

На основу овлашћења из члана 63. Закона о високом образовању РС ("Сл. гласник РС", бр. 88/17, 27/18-др.закон, 73/18, 67/19, 6/20-др.закони, 11/21-аутентично тумачење, 67/21 и 67/21-др.закон), одредби Правилника о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма ("Сл. гласник РС", бр. 13/19) и одредби члана 34. Статута Медицинског факултета Универзитета у Нишу, Савет Медицинског факултета Универзитета у Нишу је на 5. седници, одржаној 15.06.2023.године, преиспитујући постојећи документ, донео ревидирану

## **СТРАТЕГИЈУ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА МЕДИЦИНСКОГ ФАКУЛТЕТА УНИВЕРЗИТЕТА У НИШУ**

### **1. Увод**

Стратегија обезбеђења квалитета је основни стратешки развојни документ из области обезбеђења, вредновања и унапређења квалитета целокупне активности Медицинског факултета Универзитета у Нишу (у даљем тексту: Факултет), која обухвата образовну, научноистраживачку и стручну делатност у складу са Статутом Факултета и релевантним правним прописима.

Стратегија обезбеђења квалитета садржи чврсто опредељење Факултета да непрекидно и систематски ради на унапређењу квалитета у свим сегментима делокруга рада, са перманентном тенденцијом да изграђује, остварује и унапређује културу квалитета у циљу постизања највиших међународних стандарда у процесу образовања, научноистраживачком раду, развоју струке и управљању.

Факултет утврђује стратегију обезбеђења квалитета студијских програма, наставног процеса, научноистраживачког и стручног рада, наставника и сарадника, студената, уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса, управљања Факултетом, простора и опреме, ненаставне подршке и услова рада и студирања.

Овај документ је трајног карактера и периодично ће се преиспитивати и усклађивати са захтевима и стандардима, везаним за обезбеђење и унапређење квалитета. Овај документ представља основу за израду акционих планова у области обезбеђења и унапређења квалитета.

Стратегија обезбеђења квалитета је документ доступан јавности.

### **2. Мисија, визија и циљеви**

**Мисија** Медицинског факултета Универзитета у Нишу је да обезбеди највише стандарде у образовању доктора медицине и стоматологије, фармацеута и других професија у области здравствене делатности и омогући стицање знања и вештина уз очување највиших академских стандарда. Мисија Факултета обједињава три целине - образовање, научноистраживачки рад и учешће у развоју друштвене заједнице кроз јавно деловање.

Као регионални центар образовног и истраживачког рада наставника, студената и истраживача, Факултет, у складу са највишим академским вредностима, кроз своје активности тежи постизању изврности и креативности у образовању и истраживањима, доприносећи на овај унапређењу стандарда здравствене заштите и друштвеној заједници у целини.

У области квалитета, мисија Факултета је трајно унапређење свих облика рада уз активно учешће свих учесника у процесу високог образовања (академске, научне и шире заједнице), у циљу обезбеђења препознатљивости у европском простору високог образовања и истраживања.

Своју мисију Факултет остварује кроз испуњење следећих **циљева**:

- преношење научних и стручних знања и вештина,
- очување и унапређење академских стандарда и вредности,
- унапређење квалитета наставе и услова рада,
- обезбеђивање научног и стручног подмлатка,
- промовисање мобилности студената, наставника и сарадника,
- припрема студената за образовање током читавог живота,
- унапређење квалитета наставног и ненаставног кадра,
- ширење академског духа, креативности и инвентивности на друштвено окружење, јачање постојећих и успостављање нових веза са другим академским, и друштвеним институцијама у земљи и иностранству,
- неговање стандардних академских вредности, као што су интегритет, колективни дух, солидарност, слобода мишљења, одговорност, толеранција, објективност и слично,
- подстицање сарадње и размене искустава добре праксе у области унапређења квалитета са високошколским установама у земљи и иностранству,
- подизање нивоа квалитета свих активности на Факултету и свеукупних резултата.

**Визија Факултета** се огледа у настојању изградње свеобухватног система обезбеђења квалитета који ће обезбедити континуирано праћење и унапређење квалитета свих облика активности на Факултету у складу са њиховом мисијом.

Факултет је посвећен циљевима који подразумевају ширење образовних и научних искустава, са посебним нагласком на побољшање начина учења и стицање вештина, и трајно опредељен да тежи унапређењу квалитета високог образовања и укључивању у јединствен Европски простор високог образовања.

У складу са тим, Факултет као своје основне **дугорочне циљеве** поставља:

- унапређење квалитета свих сегмената из свог делокруга рада кроз систематично и поступно уређење система обезбеђења и унапређења квалитета,
- утврђивање показатеља, критеријума и стандарда за проверу, обезбеђење и унапређење квалитета,
- изградња институционалних механизма за координисано и системско вредновање квалитета у сврху постизања високих стандарда у настави и научноистраживачком раду,

- стално праћење успешности постојећих механизма обезбеђења квалитета и њихово унапређивање, као и развој нових механизма унутрашњег обезбеђења квалитета
- неговање и ширење културе квалитета,
- повећање ефикасности студирања,
- побољшање квалитета студијских програма, наставног процеса и услова рада,
- повећање обима и квалитета научноистраживачког наставног особља,
- формирање окружења у коме ће студенти и запослени развијати критички начин размишљања у складу са академским вредностима, самосталност, иницијативу и одговорност према професији,
- развој друштвене одговорности код студената у смислу промовисања хуманости, основних људских вредности и етичког односа према обавезама и одговорности,
- даљи развој процедура које ће допринети транспарентности доношења одлука, коришћења ресурса и спровођења административних послова,
- већа отвореност према јавности,
- повећање доприноса локалној и националној заједници.

### 3. Основни принципи и начела

Делатност Факултета заснива се на следећим принципима:

- академске слободе,
- аутономија,
- јединство наставе и научноистраживачког рада,
- отвореност према јавности,
- поштовање људских права и грађанских слобода, укључујући забрану свих видова дискриминације,
- усклађивање са европским системом образовања и унапређивање академске мобилности наставног особља и студената,
- учешће студената у управљању и одлучивању, посебно у вези са питањима која су од значаја за квалитет наставе,
- обезбеђивање квалитета и ефикасности студирања.

Као јавна образовно-научна институција, Факултет се мора придржавати следећих начела:

- да буде отворен за сарадњу и комуникацију, да би био конкурентан и компарабилан, интегрисан у европски простор високог образовања, флексибилан и да би се могао лако мењати у складу са захтевима друштвене и научне заједнице,
- да усавршава своје традиционално добре и усваја интернационалне стандарде учења, чиме се обезбеђује мобилност наставног кадра и студената,
- да у свим сегментима свог деловања развија систем обезбеђења и унапређења квалитета, следећи принципе сталне имплементације савремених достигнућа,
- да различитим механизмима подстиче ефикасност студирања на свим нивоима,

- да негује стални контакт са студентима и јача партнерски однос у процесу учења, како би био у могућности да одговори захтевима квалитета учења,
- да тежи изврности у свим облицима научноистраживачког рада.

#### 4. Мере за обезбеђење и унапређење квалитета

Факултет обезбеђује квалитет високог образовања у складу са усвојеним документима у области високог образовања, као што су:

- Закон о високом образовању („Сл. гласник РС“, бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018 - др. закон, 67/2019, 6/2020 - др. закони, 11/2021 - аутентично тумачење, 67/2021 и 67/2021 - др. закон“)
- Стратегија развоја образовања и васпитања у Србији до 2030. године (“Сл. гласник РС”, бр. 63/2021)
- Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа („Службени гласник РС“ број 13 од 28. фебруара 2019. године)
- Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа („Службени гласник РС“ број 13 од 28. фебруара 2019. године)
- Правилник о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа и студијских програма („Службени гласник РС“ 13/2019, 1/2021, 19/2021)
- Статут Универзитета у Нишу
- Статут Медицинског факултета Универзитета у Нишу
- Стратегија обезбеђења квалитета Универзитета у Нишу
- Декларација о постављању студента у средиште процеса учења (КОНУС)
- Закон о научноистраживачком раду.

Области у којима се обезбеђује, контролише и унапређује квалитет, утврђене Стратегијом обезбеђења квалитета, су:

- високо образовање и доживотно учење (квалитет студијских програма, наставног процеса, наставног особља, студената, оцењивања студената, уџбеника и библиотечких ресурса, простора и опреме за квалитетно одвијање наставе)
- научноистраживачки и стручни рад (квалитет простора и опреме за научноистраживачки рад, обука и усавршавање истраживача, мобилност, развој научноистраживачког подмлатка)
- здравствена делатност, (унапређење здравствене делатности)
- издавачка делатност (обезбеђење савремене научне и стручне литературе),
- информациони ресурси,
- ненаставна подршка (унапређење рада и усавршавање стручних служби)
- процес управљања,
- јавност у раду,
- финансијски ресурси,
- систем обезбеђења и унапређења квалитета.

- учешће студената у самовредновању и унапређењу квалитета,
- јавност у раду.

Факултет утврђује мере за обезбеђење квалитета кроз следеће периодичне процесе:

- обавезно самовредновање и оцена квалитета студијских програма и установе у складу са стандардима Националног савета за високо образовање;
- перманентно праћење и вредновање квалитета на Факултету од стране Центра за унапређење квалитета, који има задатак да стално прати и вреднује квалитет и предлаже мере за унапређење квалитета рада Факултета и даљи развој културе квалитета и да најмање једном годишње подноси извештај Наставно-научном већу Факултета;
- обезбеђење кадрова и инфраструктуре за прикупљање и обраду података од значаја за анализу и оцену квалитета и степена успешности у остваривању постављених циљева и задатака;
- спољашња провера квалитета, у складу са стандардима Националног савета за високо образовање коју спроводи Комисија за акредитацију и проверу квалитета, као и одговарајуће тело Факултета;
- акредитација Факултета и студијских програма у складу са стандардима Националног савета за високо образовање у Законом прописаном року, као и по посебном захтеву Факултета у краћим роковима и акредитација од стране иностране акредитационе агенције;
- акредитација Факултета као научноистраживачке организације;
- обезбеђивање ресурса за унапређење квалитета: просторних, кадровских, организационих, материјалних и техничких
- успостављање сталне сарадње са послодавцима и дипломираним студентима у циљу добијања повратне информације о квалитету студијских програма и компетенција које су стекли дипломирани студенти завршетком студија (примена стечених знања у пракси)
- обавеза да стално промовише и изграђује културу квалитета, као и стручно усавршавање особља које активно учествује у овим процесима (семинари, радионице, контакти и размена искустава и информација са другим домаћим и међународним институцијама)
- обавеза јавног публиковања резултата вредновања квалитета на интернет страници Факултета.

Допринос систему обезбеђења квалитета се остварује и следећим активностима:

- јединство образовног, стручног и научноистраживачког рада,
- успостављање интерактивног односа са студентима,
- међународна сарадња кроз размену наставника, сарадника и студената,
- јачање инфраструктуре система обезбеђења квалитета,
- ообезбеђење активног учешћа студената у вредновању и унапређењу квалитета,
- стална промоција културе квалитета.

## **5. Организациона структура система обезбеђења квалитета**

Медицински факултет Универзитета у Нишу има формирана стручна тела за обезбеђење квалитета, а њихова права и обавезе у том поступку прецизно су дефинисана одговарајућим документима.

Систем обезбеђивања квалитета представљен је адекватном организационом структуром, у оквиру које су дефинисани послови и задаци наставника, сарадника, стручних служби и студената.

Иако се систем одговорности у процесу праћења, обезбеђења и унапређења квалитета односи на сваког појединца, формирањем Центра за унапређење квалитета 2005. године (тада Центра за праћење, обезбеђивање, унапређење и развој квалитета студијских програма, наставе и научноистраживачког рада), активности у области обезбеђења квалитета су подигнуте на институционални ниво.

Центар за унапређење квалитета има председника и 47 чланова – 34 из редова наставника и сарадника, 4 ненаставна радника и 9 студената. Активности у области обезбеђења и унапређења квалитета организоване су кроз рад четири комисије Центра:

- Комисија за осигурање квалитета наставе
- Комисија за усклађивање студијских програма и процену оптерећења студената
- Комисија за анализу ефикасности студирања
- Комисија за праћење и унапређење квалитета научно-истраживачког рада.

Чланови Центра, у сарадњи са свим запосленима на Факултету, континуирано раде на подизању квалитета свих активности на Факултету (студијских програма, наставе, начина оцењивања, научноистраживачке делатности, последипломских студија, система провере и осигурања квалитета, перманентног образовања наставника и сарадника и др.).

## **6. Субјекти обезбеђења квалитета**

Сви наставни и ненаставни радници запослени на Факултету, као и сви студенти, активно учествују у процесу обезбеђења и унапређења квалитета. Они имају право и обавезу да учествују у обезбеђењу квалитета у оквиру свог делокруга рада, као и кроз одговарајућа тела Факултета, која се баве обезбеђењем и унапређењем квалитета:

1. Центар за унапређење квалитета и комисије у саставу Центра
2. Органи пословођења и органи управљања
3. Стручни органи (Наставно-научно веће) и стручна тела
4. Студентски парламент

Права и обавезе свих субјеката обезбеђења квалитета дефинисана су Статутом Факултета и другим општим актима.

У сврху изградње културе квалитета, Факултет ће континуирано организовати едукацију запослених и студената у области обезбеђења и унапређења квалитета.



## 7. Акциони план

За спровођење ове стратегије Центар за унапређење квалитета ће сваких пет година сачинити акциони план којим ће се, у оквиру области функционисања и обезбеђења ближе утврдити циљеви, мере и активности које ће се предузети у циљу унапређења квалитета, са роковима за извршење и дефинисаним извршиоцима за спровођење тих мера.

Систем обезбеђења квалитета биће свеобухватно реализован усвајањем и применом следећих докумената, кроз чије ће одредбе и садржаје бити дефинисане одређене мере, поступци и механизми обезбеђења, контроле и унапређења квалитета:

1. Годишњи извештај о раду Факултета
2. План рада Факултета за текућу годину
3. Финансијски извештај за последње три године
6. Финансијски план за текућу годину
7. План научноистраживачког рада
8. Извештај о резултатима самовредновања Факултета
9. Правилник о поступку и условима стицања звања и заснивања радног односа наставника Универзитета
10. Правилник о поступку и ближим критеријумима за избор сарадника
11. Правилник о условима и начину стицања звања истраживача
12. Правилник о поступку и ближим критеријумима за избор сарадника ван радног односа-демонстратора
13. Правилник о условима и поступку давања сагласности за радно ангажовање наставника на другом факултету Универзитета и на другим самосталним високошколским установама у земљи и иностранству
14. Правилник о пријемном испиту и упису у прву годину студијских програма интегрисаних академских и струковних студија
15. Правилник о организацији и реализацији интегрисаних академских и струковних студија
16. Правилник о полагању испита и формирању коначне оцене
17. Правилник о припреми и спровођењу теста као облика провере знања
18. Правилник о стручној пракси
19. Правилник о признавању ЕСПБ бодова
20. Правилник о дипломском испиту
21. Правилник о стицању научног назива доктора медицинских наука
22. Правилник о избору најбољег дипломаца, најбољих дипломаца студијских програма и најбољих студената по годинама студија интегрисаних академских студија
23. Правилник о избору најбољих дипломаца основних струковних студија
24. Правилник о мерилима за утврђивање висине школарине и других накнада
25. Правилник о дисциплинској и материјалној одговорности студената
26. Правилник о поступку избора Студентског парламента
27. Правилник о раду Студентског парламента
28. Правилник о раду Етичког комитета

29. Правилник о раду етичке комисије за заштиту добробити огледних животиња
30. Правилник о издавачкој делатности
31. Правилник о раду рачунарског центра
32. Правилник о раду библиотеке
33. Правилник о коришћењу Академске мреже Србије
34. Правилник о обезбеђењу и унапређењу квалитета Медицинског факултета у Нишу

У складу са потребама, Факултет ће донети и друга општа акта, која су потребна у области контроле и унапређења квалитета целокупног процеса рада, развијањем критеријума, стандарда и механизма потребних за њихову примену.

У циљу јавности рада и благовременог обавештавања, Факултет се обавезује да ће уредно ажурирати интернет страницу Факултета (Унапређење квалитета).

## 8. Завршна одредба

Ову Стратегију усваја Савет Медицинског факултета Универзитета у Нишу и објављује се на интернет страници Факултета.

Број: 11-7040-4/1  
У Нишу, 15.06.2023. године

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА  
МЕДИЦИНСКОГ ФАКУЛТЕТА  
УНИВЕРЗИТЕТА У НИШУ



Проф. др Андрија Шмелцеровић