

Примљено: 16.06.2021			
рг.јед.	Б р о ј	Прилог	Вредност
11	5607		

МЕДИЦИНСКИ ФАКУЛТЕТ УНИВЕРЗИТЕТА У НИШУ



**СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА МЕДИЦИНСКОГ
ФАКУЛТЕТА УНИВЕРЗИТЕТА У НИШУ –
АКЦИОНИ ПЛАН И ПРОГРАМСКЕ
АКТИВНОСТИ (2021-2025)**

Ниш, 2021. године

СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА МЕДИЦИНСКОГ ФАКУЛТЕТА УНИВЕРЗИТЕТА У НИШУ – АКЦИОНИ ПЛАН И ПРОГРАМСКЕ АКТИВНОСТИ (2021-2025)

Поштујући принципе високог образовања, у складу са Законом о високом образовању, Стандардима за акредитацију високшколских установа и студијских програма и Стандардима за акредитацију научноистраживачких организација, у сагласности са Стратегијом развоја образовања и васпитања у Републици Србији (до 2030. године), Статутом Универзитета и Медицинског факултета и акционим планом рада Центра за унапређење квалитета Универзитета, Медицински факултет Универзитета у Нишу ће своје активности усмерити ка континуираном унапређењу квалитета студијских програма, наставног процеса, научноистраживачког рада, функционисања органа Факултета и промовисати организовање скупова који афирмишу унапређење квалитета на свим нивоима. Све наведене активности биће усклађене са европским системом високог образовања, кроз поштовање и имплементацију препорука Европске уније, препорука добијених у поступку међународне и националне екстерне евалуације и уз учешће студената у управљању и одлучивању у органима Факултета.

Основни задаци и циљеви Медицинског факултета Универзитета у Нишу биће:

- континуирано усклађивање правних аката Факултета са законском регулативом;
- ефикасно преношење стручних и научних знања и вештина студентима свих студијских програма, у циљу пораста броја квалитетних високообразованих стручњака у пољу медицинских наука, што ће допринети одржању и унапређењу здравља становништва;
- коришћење дидактичког приступа у процесу наставе, уз фаворизовање креативности, критичког приступа и синтезе стечених теоретских знања и практичних вештина;
- остваривање свеобухватнијег прожимања образовне, научноистраживачке и здравствене делатности;
- стварање окружења у којем ће студенти, наставници и сарадници, моћи да остваре своја професионална интересовања и да унапреде своје знање, при чему ће сваки рад на обезбеђењу и унапређењу квалитета рада Факултета бити препознат, признат и вреднован;
- развој науке и обезбеђивање научног подмлатка из реда најбољих студената, демонстратора и сарадника;
- развој информационе инфраструктуре као основе за подстрек у учењу, образовању и истраживању, као и ефикасности у управљању и у руковођењу;
- едукација доктора медицине и стоматологије, магистара фармације као и осталих здравствених радника и запослених у здравственим установама, континуирано, током читавог живота;
- даљи рад на обезбеђењу финансијске стабилности Факултета;
- интензивирање сарадње са иностраним телима, институцијама и струковним удружењима, у сврху укључивања у међународне интердисциплинарне научне пројекте, уз следствено повећање мобилности аставника, сарадника и студената.

АКЦИОНИ ПЛАН И ПРОГРАМСКЕ АКТИВНОСТИ

Основни правци рада и развоја Медицинског факултета у наредном петогодишњем периоду дефинисани су у неколико области:

1. унапређење квалитета наставе на интегрисаним академским студијама медицине (на српском и енглеском језику), стоматологије и фармације основним и специјалистичким струковним студијама;
2. унапређење квалитета издавачке делатности;
3. унапређење квалитета научноистраживачког рада и докторских академских студија;
4. унапређење квалитета здравствене делатности и континуиране медицинске едукације;
5. унапређење међународне сарадње;
6. одржавање и осавремењавање простора и опреме;
7. побољшање рада Центра за унапређење квалитета.

У оквиру сваке области дефинишу се: активности, извршиоци, рокови и мерљиви индикатори исхода.

I Унапређење квалитета наставе на интегрисаним академским студијама медицине (на српском и енглеском језику), стоматологије и фармације и на основним и специјалистичким струковним студијама

Управа и тела Факултета, наставници и сарадници, студенти и ненаставно особље у оквиру стручних служби, су свесни чињенице да је образовање централна функција Медицинског факултета Нишу. Циљеви унапређења наставе и њено прилагођавање новим приступима и захтевима, на свим нивоима, су дати у Табели 1.

Табела 1. Унапређење квалитета наставе на интегрисаним академским студијама медицине (на српском и на енглеском језику), стоматологије и фармације и на основним струковним студијама

Активност	Извршилац	Рок	Индикатори исхода
Одржавање и усавршавање система егзактног мерења: процена оптерећења студената и наставника, смањење броја часова теоријске наставе, на рачун повећања других – интерактивних облика наставе (problem based learning - PBL), у циљу смањења стопе неуспешности на испитима	Центар за унапређење квалитета Комисија за усклађивање студијских програма и процену оптерећења студената Комисија за осигурање квалитета наставе Комисија за праћење ефикасности студирања	Континуирано	Повећање квалитета студија, ефикасности студирања и овладавања практичним вештинама
Усклађивање курикулума студијских програма са међународним стандардима и конкурисање за европски	Декан Продекани за наставу и међународну сарадњу	Континуирано	Унапређење квалитета студија Повећана мобилност студената

сертификат у домену примене ЕСПБ система (<i>ECTS Label</i>)	Одбор за основну наставу Центар за унапређење квалитета Комисија за усклађивање студијских програма		
Унапређење постојећих и увођење нових програма учења током читавог живота	Центар за доживотно учење Универзитета у Нишу Декан и продекани са одговарајућим службама Одбор за основну наставу Центар за континуирану медицинску едукацију	Континуирано	Акредитовани курсеви и семинари
Увођење ширег спектра изборних предмета на нивоу целог Универзитета и могућност избора ових предмета на другим Факултетима Универзитета у Нишу и шире	Ректор и проректор за наставу Декан и продекан за наставу Одбор за основну наставу Катедре Служба за наставу	Континуирано	Обезбеђење ширег образовања у оквиру различитих поља Усавршавање и проширивање знања и вештина у оквиру изабране уже научне области
Подршка увођењу летњих школа и семинара као образовних активности ван стандардне наставе	Декан и продекани Центар за континуирану едукацију	Континуирано	Повећање квантума постојећих знања
Повећање броја студената који ће похађати наставу на интегрисаним академским студијама медицине на енглеском језику; акредитовање нових студијских програма на енглеском језику, пре свега за интегрисане студије медицине и стоматологије; обезбеђивање литературе на енглеском језику и увођење нових видова едукације путем видео материјала прилагођеног студијама на енглеском језику; организовање семинара за едукацију наставника и сарадника који реализују наставу на енглеском језику	Декан Продекан за наставу на енглеском језику Одбор за основну наставу Одбор за издавачку делатност Служба за основну наставу	Две године	Повећање међународне препознатљивости Факултета Повећан број самофинансирајућих студената који студирају на енглеском језику Подизање компетентности наставника и сарадника који изводе наставу на енглеском језику – завршени различити облици едукација
Осавремењивање новог приступа студијским програмима, уз евалуацију постављених циљева, исхода учења и компетенција, у складу са очекиваним	Декан Продекани за наставу и за међународну сарадњу Центар за унапређење	Континуирано	Побољшање квалитета студирања

захтевима националног квалификационог оквира и европским стандардима	квалитета Комисија за усклађивање студијских програма		
Примена савремене методологије наставе (оријентација ка учењу као примарном циљу, интерактивна настава, рад у малим групама, тимски рад, већи удео практичних знања, усвајање општих компетенција и вештина), чиме би се смањио јаз између дефинисаних исхода учења и њихове директне пропорционалности у погледу усвајања практичних вештина	Продекан за наставу Одбор за основну наставу Комисија за осигурање квалитета наставе	Континуирано	Пораст квалитета практичне наставе и овладавања практичним вештинама Побољшање оцена послодаваца о квалитету рада дипломираних лекара, стоматолога и фармацеута
Рedefинисање исхода учења као основног стандарда у постизању склада између предуслова, вештина и циљева предмета, садржаја и облика наставе, доступне литературе и формулисању питања у поступку оцењивања	Комисија за осигурање квалитета наставе Продекан за наставу Одбор за основну наставу	Континуирано	Побољшање квалитета студирања Побољшање оцена послодаваца о квалитету рада дипломираних лекара, стоматолога и фармацеута
Институционално регулисање, уз поштовање етичких принципа, да се на клиничким предметима омогући обавезно увођење видео-клипова, на којима би били приказани пацијенти са типичним знацима појединих болести, пре свега на ИАС медицине и стоматологије, што би било од изузетног интереса за приказ болесника у случају одржавања наставе на даљину и оних оболелих од ретих болести.	Комисија за осигурање квалитета наставе Продекан за наставу Одбор за основну наставу	2 године	Позитивно искуство у практичној настави када се она, услед неке ванредне ситуације не може реализовати уживо Упознавање са клиничком сликом ретких болести Повећање практичне и искуствене оспособљености за рад у клиничком здравству
Обогаћивање библиотеке и силабуса савременим издањима уџбеника, практикума, приручника и збирки задатака, у циљу што бољег усвајања задатих вештина и остварења исхода учења за сваки од предмета	Катедре Одбор за издавачку делатност	Континуирано	Приступ савременим издањима, чиме се прате савремена достигнућа и подиже квалитет знања
Дефинисање стандарда и омогућавање техничких услова за извођење теоријске и практичне наставе на даљину, као помоћне методе учења, која се показала преко потребном и незамењивом у време погоршане епидемиолошке ситуације	Комисија за осигурање квалитета наставе Продекан за наставу Одбор за основну наставу Служба за рачунарско-	Континуирано	Учење на даљину Обезбеђење регуларности наставе у ванредним околностима

(инфекције корона вирусом)	информативне послове		
Анализа резултата примене методологије континуалног праћења рада и оцењивања студената, која подразумева и анализу тестова ретенције знања који се спроводе два пута током студирања – после положених испита из претклиничких и после положених испита из клиничких предмета	Продекан за наставу Служба за основну наставу Центар за унапређење квалитета	Једном годишње	Извештај о извршеној анализи и предлог мера за унапређење студијских програма
Промовисање културе мобилности студената, наставника и ненаставног особља у земљи и/или иностранству	Проректор за међународну сарадњу Служба за издавачку делатност Продекан за наставу	Континуирано	Повећање броја студената, наставника и ненаставног особља који су били на усавршавању у земљи и/или иностранству
Усклађивање програма континуиране медицинске едукације са потребама професије и тржишта	Центар за континуирану медицинску едукацију	Континуирано	Подизање квалитета рада дипломраних лекара, стоматолога и фармацеута

II Унапређење квалитета издавачке делатности

Издавачка (нормативна) делатност обухвата издавање уџбеника, практикума, приручника и збирки задатака који се користе на основним и интегрисаним академским студијама, као и издавање научних монографија и научних и стручних часописа: *Acta facultatis medicae naisensis*, *Acta medica medianae* и *Acta stomatologica Naisi*. У том смислу, потребно је побољшати квалитет наставних издања (садржај усаглашен са курикулумом, циљевима и исходима предмета, компетентним рецензентима), као и стимулирати наше наставнике и сараднике да научне радове публикују у часописима које издаје наш Факултет, што би позитивно утицало на подизање нивоа квалитета наших часописа на националном и међународном нивоу (Табела 2).

Табела 2. Унапређење квалитета издавачке делатности

Активност	Извршилац	Рок	Индикатори исхода
Издавање уџбеника, практикума, приручника и збирки задатака бољег квалитета, чији је садржај усаглашен са бројем часова, курикулумом, циљевима и исходима предмета, чији су рецензенти из реда угледних и компетентних наставника	Катедре Одбор за издавачку делатност Центар за унапређење квалитета	Континуирано	Пораст броја уџбеника чији су аутори предметни наставници Пораст квалитета знања и ефикасности студирања

Издавање монографија изузетног националног и међународног значаја	Наставници и сарадници Одбор за издавачку делатност	Континуирано	Подизање научне компетентности наставника и сарадника и рејтинга Факултета као НИО
Публиковање научних и стручних радова у часописима које издаје Факултет	Декан Продекани Наставници и сарадници Уређивачки одбори и уредници часописа	Континуирано	Подизање категорије часописа које издаје Факултет и њихово препознавање на листама међународних публикација

III Унапређење квалитета научноистраживачког рада (НИР) и докторских академских студија

Унапређење научно-истраживачке делатности дефинисано је циљевима чија би реализација требало да допринесе јачању научноистраживачке позиције и препознатљивости Медицинског факултета у националним и међународним оквирима. Приоритети који би допринели јачању научноистраживачке позиције Медицинског факултета су садржани у Табели 3.

Табела 3. Унапређење квалитета научноистраживачког рада и докторских академских студија

Активност	Извршилац	Рок	Индикатори исхода
Креирање услова за несметану научноистраживачку активност свих наставника, сарадника и истраживача запослених на Факултету; усмеравање научноистраживачке активности у свим областима основних истраживања, кроз припрему, реализацију и адекватан пласман резултата научноистраживачких пројеката, на националном и међународном нивоу; усмеравање научно-истраживачке активности у области примењених истраживања и технолошког развоја на националном и међународном нивоу; усмеравање научноистраживачке активности ка интердисциплинарним истраживањима, која би требало да окупе тимове истраживача из различитих научних дисциплина око решавања питања релевантних за савремени научни простор; побољшање позиције Медицинског факултета на међународним	Декан Продекани Одбор за НИР Комисија за праћење и унапређење научноистраживачког рада Наставници и сарадници	Континуирано	Већи број пројеката које финансира Фонд за науку чији су руководиоци наставници Факултета Повећање броја интерних пројеката које се финансирају из средстава Факултета Већи број наших наставника, сарадника и истраживача у пројектима чији су руководиоци из других НИО Већи број радова Подизање индивидуалног квалитета наставника, сарадника и истраживача и Факултета у целини, као и побољшање позиције Факултета на међународним

ранг листама, кроз препознавање његовог потенцијала за научно-истраживачку делатност			ранг листама
Регулисање етичких аспеката НИР; даљи рад на усавршавању механизма којима ће се регулисати етички аспекти научног рада који су уско повезани са питањима одговорног истраживачког понашања (<i>responsible conduct of research – RCR</i>); ова област односи се на регулисање конфликта интереса, ауторства, сарадње у науци, разних облика превара и манипулација подацима истраживања, као и питања повезана са адекватним приступом прикупљању и обради података током истраживања	Етички комитет Етичка комисија за заштиту добробити огледних животиња	Континуирано	Усаглашени акти Етичког комитета са актуелним националним и европским стандардима Строги критеријуми при одобравању истраживања
Увођење стимулативних мера за објављивање у истакнутим међународним часописима и истраживањима која су усмерена према иновацијама	Управа Факултета Комисија за праћење и унапређење НИР	Континуирано	Већи број радова објављених у међународним научним часописима
Пружање свих облика подршке талентованим и даровитим студентима у циљу формирања нове генерације истраживача оспособљених да развију нове производе и нове технологије; наставити и интензивирати праксу запошљавања најталентованих младих истраживача	Управа Факултета Комисија за анализу ефикасности студирања Служба за основну наставу	Континуирано	Подизање мотивације студената да буду успешни и да своју каријеру креирају на Медицинском факултету
Убрзавање процеса набавке и инсталације нове истраживачке опреме у циљу обезбеђења конкурентности за публикавање радова у међународним часописима изузетних вредности и добијање националних и међународних научноистраживачких пројеката; редовано сервисирање постојеће опреме за НИР, сходно могућностима Факултета	Декан Продекан за последипломске студије Савет Факултета Научноистраживачки центар за биомедицину	Континуирано	Омогућена су савремена истраживања на основу којих се публикују квалитетни радови у реномираним научним часописима
Интензивирање међународне сарадње и међународних пројеката у циљу јачања нивоа научне и међународне конкурентности	Универзитет (програми мобилности) Декан Продекани за међународну сарадњу и последипломске студије.	Континуирано	Већи број публикација у истакнутим међународним часописима

Припремање, планирање, организовање и спровођење семинара, курсева, симпозијума и других научних скупова	Управа Факултета Центар за континуирану медицинску едукацију Наставници и сарадници	Континуирано	Повећање броја одржаних скупова у организацији Медицинског факултета у Нишу
Усавршавање запослених за овладавање новим методама истраживања и општој методологији истраживања и објављивања у биомедицини, са циљем повећања броја публикација у водећим међународним часописима	Управа Факултета Наставници, сарадници и истраживачи	Континуирано	Већи број публикација у истакнутим међународним часописима
Развој библиотеке и информатичких ресурса кроз набавку нових библиографских наслова, развој система компјутерске мреже и формирање рачунарске учионице са интернет приступом академској мрежи	Управа Факултета Служба за рачунарско-информативне послове Библиотека	Континуирано	Боља и бржа размена научних информација
Повећати средства намењена реализацији интерних научноистраживачких пројеката Факултета; обезбедити међународну рецензију интерних научноистраживачких пројеката факултета, у циљу њихове међународне препознатљивости и конкурентности	Управа Факултета Савет Факултета	Континуирано	Реализовање већег броја пројеката са потрошним материјалом и хемикалијама из сопствених средстава, што даје сигурност у планирању научноистраживачких пројеката
Снажније стимулисати научну изврсност наставника и сарадника награђивањем већег броја најбољих публикација за дан Факултета, и финансијском подршком у оквиру могућности Факултета	Декан	Континуирано, сваке године	Стимулација квалитета у научним истраживању и публикавању радова
Интезивирање сарадње са постојећим и ангажовање нових и визитинг професора, чиме се повећава конкурентност за публикавање радова у међународним часописима изузетних вредности и обезбеђују потенцијални партнери за међународне научноистраживачке пројекте	Декан Изборно веће	Континуирано	Већи број билатералних и мултилатералних националних и међународних пројеката
Промоција апликација за научноистраживачке пројекте у које ће бити укључени и студенти докторских академских студија са истраживачким звањима	Комисија за унапређење НИР-а	Континуирано	Већи број истраживача ангажованих на пројектима

Правовремено информисање наставника, сарадника и студената докторских академских студија о доступним програмима мобилности	Универзитет Факултет	Континуирано	Већи број наставника, сарадника и истраживача укључених у програме мобилности
--	-------------------------	--------------	---

IV Унапређење квалитета здравствене делатности и континуиране медицинске едукације

Активности у циљу унапређења квалитета здравствене делатности, што је од изузетног значаја и за подизање квалитета практичне наставе у наставном базама Факултета, приказане су у Табели 4.

Табела 4. Унапређење квалитета здравствене делатности и континуиране медицинске едукације

Активност	Извршилац	Рок	Индикатори исхода
Развијати здравствену делатност на Факултету, у области лабораторијске медицине	Декан, продекан за клиничко здравство., специјализације и субспецијализације, руководилац Центра за биомедицину, руководилац Лабораторије за медицинску генетику	Континуирано	Допринос клиничком здравству и наивноистраживачком раду на факултету
Проширити сарадњу са другим установама секундарног и терцијарног нивоа у смислу успостављања јединствене информационе мреже и базе клиничких података за истраживања	Продекан за клиничко здравство, специјализације и субспецијализације Продекани за наставу на студијским програмима ИАС, ДАС и за ОСС и јавно здравље	Континуирано	Доступност података који се налазе у картонима пацијената у циљу квалитетније сарадње у области едукације и НИР-а
Проширити сарадњу са сличним установама у другим земљама	Продекан за клиничко здравство, специјализације и субспецијализације Продекан за међународну сарадњу	Континуирано	Повећана могућност усавршавања и размене искустава
Омогућити размену специјалиста и специјализаната који желе да обављају део стажа (до три месеца), у циљу секундарног и терцијарног нивоа усавршавања и стицања знања о новим и савременим вештинама које би се могли	Продекан за клиничко здравство, специјализације и субспецијализације Одбор за специјализације и субспецијализације	Континуирано	Повећан ниво теоретског знања и ниво савладавања практичних вештина

обављати у Универзитетском клиничком центру (УКЦ) у Нишу			
Увести новине у области континуиране медицинске едукације, да лекари из других здравствених установа долазе на студијски боравак (при чему за једну недељу добијају 3 бода), који траје најмање недељу дана, до више недеља, у зависности од врсте процедуре, или одређене вештине; при томе се свака клиника може изјаснити о програму понуда одређених процедура, дужини трајања њиховим овладавањем, цени студијског боравка и др.	Декан Продекани Председник и чланови Центра за континуирану медицинску едукацију	Континуирано	Подизање квалитета рада клиника, института и центара у националним и међународним оквирима
Увести контролу обављања лекарског стажа за све специјализанте и субспецијализанте у УКЦ	Продекан за клиничко здравство, специјализације и субспецијализације	Континуирано	Пораст одговорности специјализаната и субспецијализаната
Увођење нових здравствених субспецијализација; увести и контролу одобрења субспецијализација	Министарство здравља Продекан за клиничко здравство, специјализације и субспецијализације	1 – 2 године	Проширење опуса теоретских знања и вештина

V Унапређење међународне сарадње

Поред досадашње богате међународне сарадње са институцијама и наставницима из европских земаља, САД и Русије, у наредном петогодишњем периоду план међународне сарадње Медицинског факултета у Нишу би обухватио активности приказане у Табели 5.

Табела 5. Унапређење међународне сарадње

Активност	Извршилац	Рок	Индикатори исхода
Успостављање сарадње са медицинским факултетима у Европи и САД: Бетхесда, САД, Каролинска Универзитет, Шведска, Ривер Оукс, Цексон Мисисипи, Универзитет у Ларнаки, Кипар, Универзитет у Лариси, Грчка, Универзитет у Инстамбулу, Турска и др.	Универзитет у Нишу Декан Продекан за међународну сарадњу Наставно-научно веће	Континуирано	Подизање међународног угледа Факултета Партнерство у међународним истраживачким пројектима Студијски боравци наставника и сарадника
Институционализовање сарадње Лабораторије за	Декан Продекан за	2 године	Могућност комерцијалне

медицинску генетику на Медицинском факултету у Нишу са неким од водећих факултета у САД која би била потпомогнута и успостављена преко Амбасаде САД у Београду (Универзитети у Балтимору, Бостону и Охају)	међународну сарадњу Лабораторија за медицинску генетику Амбасада САД		дијагностике генских болести у сарадњи са сличним елитним установама у САД
Израда заједничких пројеката за учешће у програму регионалне сарадње које финансирају земље ЕУ (успостављање партнерских односа са медицинским факултетима у БиХ, Црној Гори, Македонији, Албанији, Бугарској и Румунији)	Ректор Проректор за међународну сарадњу Декан Продекан за међународну сарадњу	Континуирано	Подизање нивоа квалитета и сарадње са факултетима у региону Могућност за стварање билатералних и мултилатералних пројеката и уговора о сарадњи
Успостављање институционалне сарадње са медицинским факултетима земаља Балкана	Ректор Проректор за међународну сарадњу Декан Продекан за међународну сарадњу Служба за опште и административне послове	Континуирано	Подизање нивоа квалитета и сарадње са факултетима на Балкану Могућност за стварање билатералних и мултилатералних пројеката и уговора о сарадњи
Организовање медицинских састанака, симпозијума, конференција и конгреса са међународним учешћем у организацији Медицинског факултета у Нишу	Декан Продекани Катедре Центар за континуирану медицинску едукацију	Континуирано	Подизање стандарда Факултета као НИО
Организовање састанака и предавања са главним и одговорним уредницима медицинских научних часописа са високим импакт фактором (ИФ), како би се наставници и сарадници Медицинског факултета у Нишу још боље упознали са могућностима публикавања радова у најеминентнијим светским часописима	Декан Продекан за последипломску наставу Одбор за издавачку делатност Комисија за праћење и унапређење научноистраживачког рада	Континуирано	Већи број радова у међународним часописима који су на СЦИ листи
Активност на избору визитинг професора на Медицинском факултету у Нишу из редова најеминентнијих светских стручњака	Декан Продекан за међународну сарадњу Изборно веће	Континуирано	Већи број угледних професора из иностранства позитивно утиче на квалитет наставника и сарадника нашег Факултета
Успостављање сарадње са	Декан	Континуирано	Отварање могућности

фондовима за развој ЕУ и САД, као и предлог нових пројеката пред овим фондовима који би даље унапредили рад Медицинског факултета у Нишу	Продекан за међународну сарадњу		за финансирање научноистраживачких пројеката који се реализују на нашем Факултету
Рад на изради заједничких књига и монографија са међународним учешћем	Наставници и сарадници	Континуирано	Пораст квалитета наставника и сарадника
Успостављање сарадње са међународним медицинским стручним удружењима	Декан Продекан за међународну сарадњу Наставници и сарадници	Континуирано	Пораст квалитета наставника и сарадника

VI Одржавање и осавремењивање простора и опреме

Као и до сада, у наредном периоду Факултет ће и даље улагати материјална средства у одржавање реновираних амфитеатара, сала, учионица и лабораторија, као и у даље иновирање лабораторијске опреме за потребе наставе, експерименталног рада у сфери фундаменталних и клиничких истраживања у области медицине, стоматологије и фармације. Материјална средства ће бити обезбеђена из донација, сопствених средстава Факултета и Фонда за науку Министарства за просвету, науку и технолошки развој Републике Србије намењених за финансирање научних програма (нпр. Идеје). Осим тога, извесна средства ће бити уложена и у пројекат спољашњег уређења око зграде Медицинског факултета. Активности у сфери одржавања и осавремењавања простора и опреме приказани су у Табели 6.

Табела 6. Одржавање и осавремењивање простора и опреме

Активност	Извршилац	Рок	Индикатори исхода
Улагање материјалних средстава у одржавање реновираних и иновирање осталих амфитеатара, сала, учионица, лабораторија и осталих просторија (кабинети, канцеларије)	Савет Факултета Декан Служба за јавне набавке Служба за финансијске послове	Континуирано	Оптимални услови за рад и наставу
Даље улагање материјалних средстава у иновирање лабораторијске опреме за потребе наставе и научних истраживања	Савет Факултета Декан Служба за јавне набавке Служба за финансијске послове	Континуирано	Висок квалитет савремене опреме за наставу и научна истраживања
Улагање материјалних средстава у партерно уређење око зграде Медицинског факултета	Савет Факултета Декан Служба за јавне набавке Служба за	2 године	Побољшање амбијенталног уређења

	финансијске послове		
--	---------------------	--	--

VII Побољшање рада Центра за унапређење квалитета

Центар за унапређење квалитета, који у свом саставу има четири комисије – Комисију за усклађивање студијских програма и процену оптерећења студената, Комисију за анализу ефикасности студирања, Комисију за осигурање квалитета наставе и Комисију за праћење и унапређење квалитета научноистраживачког рада, својим активностима континуирано ради на унапређењу квалитета студијских програма, процену оптерећености студената, побољшању ефикасности студирања, подизању квалитета наставе и научноистраживачког рада. У том смислу Центар ће и убудуће спроводити перманентну контролу регуларности извођења теоријске и практичне наставе и испита и организовати анкете (од 2021. године *on line*), стандардизоване од стране Центра за унапређење квалитета студијских програма и наставног процеса Универзитета у Нишу. У наредном петогодишњем периоду, активности Центра за унапређење квалитета су приказане у Табели 7.

Табела 7. Побољшање рада Центра за унапређење квалитета

Активност	Извршилац	Рок	Индикатори исхода
Омасовити анкетање студената свих студијских програма (сваке године и у унапред дефинисаном термину)	Центар за унапређење квалитета Служба за рачунарско информатичке послове Служба за основну наставу	1 година	Унапређење квалитета свих аспеката рада на Факултету применом корективних мера заснованих на добијеним резултатима студентског вредновања
Спровести темељну анализу коментара студената у анкетама, предложити адекватне корективне мере и о томе известити управу Факултета и студентски парламент	Центар за унапређење квалитета Управа Факултета Наставно-научно веће Студентски парламент	1 година	Резултати примене корективних мера и подизање свести студената о значају анкетања, које није формалног, већ је суштинског типа
Организовати едукацију наставника и сарадника у области педагогије и психологије (организовање скупова - радионице, тренинг школе, радни састанци и сл., који се односе на унапређење квалитета наставе, учења и истраживања)	Универзитет Управа Факултета Други факултети Центар за унапређење квалитета	Континуирано	Увођење савремених наставних метода и унапређење квалитета учења и ефикасности у савлађивању градива
Увођење електронског евидентирања студената, како њиховог присуства на теоријској, тако и њиховог	Центар за унапређење квалитета Служба за рачунарско информатичке	2 године	Прецизни и доступни подаци о присуству студената на разним видовима

присуства и активности на практичној настави, чиме би се, са једне стране омогућила транспарентност у вођењу евиденције, а са друге стране олакшао рад сарадника	послове		наставе
Ефикасно ажурирање база података који се односе на резултате научноистраживачких пројеката, докторских дисертације, изборе у звања и рад органа Факултета	<p>Центар за унапређење квалитета</p> <p>Служба за рачунарско информатичке послове</p> <p>Служба за опште и административне послове</p>	Континуирано	<p>Адекватна информисаност заинтересованих страна</p> <p>Доступност сређених и комплетираних података за потребе акредитације Факултета</p>

Председник
Центра за унапређење квалитета

Иван Николић

Проф. др Иван Николић



Декан Медицинског факултета

Добрила Станковић Борђевић

Проф. др Добрила Станковић Борђевић

На основу овлашћења из члана 63. Закона о високом образовању РС ("Сл. гласник РС", бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018 - др. закон, 67/2019 и 6/2020 - др. закони) и одредби члана 34. Статута Медицинског факултета, Савет Медицинског факултета Универзитета у Нишу, на седници одржаној 16.06.2021.године донео је следећу

О Д Л У К У

УСВАЈА СЕ Стратегија развоја Медицинског факултета Универзитета у Нишу- Акциони план и програмске активности (2021-2025).

Образложење

Проф. др Бранислава Коцић, председник Савета, дала је реч проф. др Ивану Николићу, председнику Центра за унапређење квалитета Медицинског факултета Универзитета у Нишу, који је детаљно образложио предложену Стратегију развоја Медицинског факултета Универзитета у Нишу, односно Акциони план и програмске активности (2021-2025).

Проф. др Бранислава Коцић, председник Савета, након детаљног излагања, отворила је расправу, а потом ставила на гласање.

Чланови Савета су једногласно донели одлуку као у изреци.

Одлуку доставити: Центру за унапређење квалитета, Служби за опште и административно-правне послове и Писарници факултета.

ПОУКА О ПРАВНОМ ЛЕКУ: Ова одлука је коначна. Против ове одлуке може се поднети жалба стварно и месно надлежном суду у законском року.

Број:11-5050-8/1-1
У Нишу, 16.06.2021.године

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА
МЕДИЦИНСКОГ ФАКУЛТЕТА
УНИВЕРЗИТЕТА У НИШУ

Проф. др Бранислава Коцић

